

# ZEITSCHRIFT FÜR VERSICHERUNGSWESEN

UNABHÄNGIGES FACHORGAN FÜR DIE VERSICHERUNGSPRAXIS

## Inhalts-Verzeichnis 2021

72. Jahrgang (Heft 1 – 24)

### Seitenübersicht ZfV 2021

Nr. 1 Seite 1-32	Nr. 13 Seite 393-427
Nr. 2 Seite 33-64	Nr. 14 Seite 429-464
Nr. 3 Seite 65-92	Nr. 15/16 Seite 465-499
Nr. 4 Seite 93-124	Nr. 17 Seite 500-536
Nr. 5 Seite 125-156	Nr. 18 Seite 537-573
Nr. 6 Seite 157-192	Nr. 19 Seite 574-617
Nr. 7 Seite 193-228	Nr. 20 Seite 618-648
Nr. 8 Seite 229-260	Nr. 21 Seite 649-700
Nr. 9 Seite 261-292	Nr. 22 Seite 705-736
Nr. 10 Seite 293-324	Nr. 23 Seite 737-768
Nr. 11 Seite 325-356	Nr. 24 Seite 769-800
Nr. 12 Seite 357-392	

<b>Assekuranz aktuell</b>		
- Allfinanz: Digitale Wiedergeburt	132	- Digitale Rentenübersicht kommt 207
- Allianz-Umbau: Die Chance des großen Wurfes	205	- D&O: Risiken ohne Ende 9
- Angriff von Amazon	617	- D&O unter Druck 74
- Assistance-Barometer 2021: Versicherer als Vorreiter einer ESG-konformen Finanzdienstleistungswirtschaft	512	- Elementar-Pflichtversicherung: Umdenken? 509
- Bancassurance - Allfinanz 2.0 oder alter Wein in neuen Schläuchen? Ein Überblick über die aktuellen Entwicklungen	108	- Elementarschäden und Rückversicherung 546
- Berufsunfähigkeit: Veränderte Risiko-Lage	433	- Greensill und die Folgen 163
- Bundestagswahl	395	- Großbatteriespeicher – Probleme und Hinweise zum Underwriting 686
- Bundestagswahl: Es hätte schlimmer kommen können. Politische Perspektiven für die deutsche Versicherungswirtschaft	619	- Heilsbringer Gewerbegechäft? 739
- Das Versicherungsjahr 2020 – ein Rückblick	3	- Innovatives Schadenmanagement für das digitale Zeitalter 102
- Datenschutz und Maklerpools: Wann droht angebundenen Versicherungsmaklern ein kräftiges Bußgeld?	81	- Jahresvorschau – was bringt 2021? 39
- Der Preis der Garantie – Wie berechtigt ist die Kritik an der Riester-Rente?	105	- Kreditversicherung: Forderungen der Makler zur Zukunft 10
		- Lloyd's of London – Transformation vom Kaffeehaus zum "SIAB" 148
		- Marktanteilsentwicklung: Erfolg des Mittelstands 545
		- Mehr Kooperationen mit anderen Versicherern (Gespräch mit Nürnberger-Chef Dr. Armin Zitzmann) 267
		- Öffentliche Versicherer: Was ist Regionalität wirklich wert? 231

- Opting-Out-Lösung für die Elementargefahren-Deckung	703	- Bumerang-Effekte von Pandemie und Naturgefahren: Risiko und Chance für die Versicherungswirtschaft	681
- Ottonova: Doch noch eine Erfolgsgeschichte?	328	- Corona trifft die Vermittler – aber nicht alle	440
- Pflege: Keine Lösung für den Pflegenotstand	472	- Corona und die Folgen – Gespräch mit Barmenia-Chef Dr. Andreas Eurich	299
- Sozialpolitik: Unter Räubern	547	- Corona: Kfz mit hohen technischen Gewinnen	296
- Staatshaftung und Corona – Muss der Staat bei Betriebsschließungen zahlen?	113	- Corona-Krise: Bemerkenswerter Optimismus – oder Scheinsicherheit ?	127
- Veranstaltungsausfallversicherung: Ruhe vor dem Sturm?	138	- Corona-Lehren für Solvency II und das Risikomanagement	131
- Versicherer der Zukunft: Wenn on- und offline ineinandergreifen	403	- Covid-19 als Katalysator für den digitalen Vertrieb	170
- Versicherungsbetrug: Eine neue Ära im Kampf dagegen	78	- Die Auswirkungen der COVID-19 Pandemie auf Krebs-Screening und – Die PKV im ersten Pandemie-Jahr – Entwicklungstrends der deutschen privaten Krankenversicherung im Jahr 2020	723
- Welche Krise? Die deutsche Versicherungswirtschaft in 2020 – Erste Zahlen	67	- Ein dritter Weg beim Umgang mit BSV-Schäden	328
<b>Aufsicht</b>		- Hohe Schäden in der Lebensversicherung durch Corona-Übersterblichkeit	129
- "Mutige, schnelle und selbstständige Aufsicht wird künftig erschwert": Kritik der BaFin am Urteil des VGH Kassel zur Missbrauchsaufsicht – eine Diskussion über die Zukunft der Aufsicht	100	- Kein Boom des Online-Vertriebs durch Corona	72
- BaFin-Beben	101	- Krisengewinner Kfz	338
- BSV: Wo blieb die BaFin?	70	- Lebenserwartung steigt nach Corona wieder an	434
- Den Schuss nicht gehört?	474	- Leistungskürzung in der Betriebsschließungsversicherung wegen staatlicher Finanzhilfen?	447
- Die BaFin und der deutsche Cyber-Markt	576	- Ordnung in die Betriebsschließungsversicherung bringen	6
- Digital Operational Resilience Act – Handlungsempfehlungen angesichts der nächsten Generation der europäischen Versicherungsregulierung	784	- Solvency II und die Pandemie: Wieviel taugt das Risikomanagement der Versicherungswirtschaft?	71
- Evaluierung: Hält die IDD, was sie versprochen hat?	12	- Staatshaftung und Corona – Muss der Staat bei Betriebsschließungen zahlen?	113
- Provisionsdeckel, Riester-Rente, Vermittleraufsicht – steht die Branche am Ende mit leeren Händen da?	204	- Veranstaltungsausfallversicherung: Ruhe vor dem Sturm?	138
- Solvency II zwischen Ideal und Wirklichkeit	37	- Versicherungswirtschaft unter politischem Druck: Zeit für neue Ideen in der BSV (Interview Dr. Hans-Georg Jenssen)	159
- Solvency II-Review: "Berechtigte Hoffnungen" für die deutschen Lebensversicherer?	199	- Warranty & Indemnity Insurance in the COVID Era	690
- VAIT 2.0 – Das kommt auf die Versicherungswirtschaft zu	243	Versorgung onkologischer Patienten	314
- Weil nicht sein kann, was nicht sein darf: Das BaFin-Merkblatt zum Sondervergütungs-/Provisionsabgabeverbot	51	<b>Cyber</b>	
<b>bAV</b>		- "Die Cyber-Versicherung muss digitaler werden" (Gespräch mit Hanno Pingsmann, Geschäftsführer von CyberDirekt)	364
- Auswege aus der Zinsklemme in der bAV	7	- BKA ist ein wirksamer Mitkämpfer gegen Cyberkriminalität	744
- Die erste Sozialpartner-Rente: Pioniertat mit wenig Durchschlagskraft	200	- Cyber heute – Risiko, Chance, oder Beides?	678
- Digitale bAV-Verwaltung – wer verwaltet da eigentlich was und wie?	629	- Cyber Risiken in der Rückversicherung – Versicherbar auf parametrischer Basis und durch künstliche Intelligenz?	673
- Mehr bAV – nur über Opt-Out?	331	- Cyber-Versicherer zwischen Pest und Cholera	471
- Mitarbeiterfinanzierte bAV: Hoher Bedarf, aber auch hohe Hürden	330	- Die BaFin und der deutsche Cyber-Markt	576
- Versicherer gehen in der bAV voran	329	- Ist Cyber noch versicherbar?	429
<b>Betriebsschließungsversicherungen s. Corona</b>		- Ist Cyber tatsächlich ein Sanierungsfall?	539
<b>Corona</b>		- Plädoyer für Cyber als eigenständige Sparte	165
- "Bayrische Lösung" für die Betriebsschließungsversicherung auf dem Prüfstand des geltenden Rechts	488,526	- Ransomware-Attacken: Eine kontinuierliche Evolution des Geschäftsmodells	540
- Betriebsschließungsversicherung aus Sicht eines VN	347	- Sanierung in Cyber geht weiter	268
- Betrugsstrafrechtliche Risiken bei vertriebsbezogenen Aussagen über das Nichtbestehen von Versicherungsschutz am Beispiel der sog. "Bayerischen Lösung"	215	- Systemausfälle und Datenschutzverletzungen: Cyber ist das höchste Risiko für Finanzinstitute	303
- BSV: Anmerkung zu OLG Stuttgart Az. 7 U 351/20 v. 15.02.2021	213	- Tücken von Assistance-Leistungen in Cyber	776
- BSV: Wo blieb die BaFin? / Ist das Pandemierisiko versicherbar?	70	- Übertriebene Sanierung in Cyber?	327
		- Weiter Goldgräberstimmung im Cyber-KMU-Geschäft (Ole Sieverding von CyberDirekt im Gespräch)	775
		- Zehn Cyber-Security Trends 2022	774
		<b>DATENSCHUTZ</b>	
		- Datenauslesen als Kavaliere-Delikt?	379
		- Der Data Governance Act: Ein weiterer Baustein der	

europäischen Datenstrategie – und seine Auswirkungen auf die Versicherungswirtschaft	280	- Messaging – eine Chance für Versicherungsunternehmen? "Für Vertragsangelegenheiten drücken Sie die Eins"	611
<b>Digitalisierung (s.a. Insurtechs)</b>		- Neue Wege zur Datensouveränität – "Freiwillige Datennutzung" als Paradigma	405
- Alles auf einen Blick: Die Digitale Rentenübersicht kommt	207	- Neukunden auf der Spur	486
- API-Ökonomie: Kooperationen als Lösung	482	- New or Normal? Ein Reality-Check zum Digitalstatus des Schadenmanagements deutscher Versicherer	306
- Bei der Digitalen Transformation fehlt es an Agilität und dem Mut, die eigenen Kompetenzen auszubauen	777	- Ökosysteme und Plattformen: Chancen und Herausforderungen für kleine und mittelständische Versicherungsunternehmen	778
- Covid-19 als Katalysator für den digitalen Vertrieb	170	- Risikomanagement für die Fabrik der Zukunft	781
- Cyberrisiken in der Rückversicherung – Versicherbar auf parametrischer Basis und durch künstliche Intelligenz?	673	- Versicherer der Zukunft: Wenn on- und offline ineinandergreifen	403
- Datenprojekte scheitern viel zu oft: Entscheider müssen die Risiken kennen und managen	210	- Versicherer proben die Ökosystem-Revolution	620
- Der Data Governance Act: Ein weiterer Baustein der europäischen Datenstrategie – und seine Auswirkungen auf die Versicherungswirtschaft	280	- Versicherungen im digitalen Ökosystem: Netzwerkfähigkeit als Treiber von neuer Wertschöpfung und Wachstum	711
- Der Einsatz von Robotic Process Automation (RPA) in der Versicherungsbranche und damit verbundene Auswirkungen auf das Kundenerlebnis	171	- Von intelligenter Schadenprävention bis Subskriptionsmodell: Neue Wege für das Risiko- und Versicherungsmanagement in der digitalen Transformation	409
- Der harte Kampf um die Digitalisierung: Versicherer im Spannungsfeld von Neugierde und Angst – Was tun?	167	- Wie Versicherer die agile Transformation vorantreiben	277
- Der Weg in die Cloud - Regulatorik als Chance begreifen!	413		
- Die größten Hindernisse bei der digitalen Transformation (Sollers)	270	<b>ESG siehe Nachhaltigkeit</b>	
- Digital Operational Resilience Act – Handlungsempfehlungen angesichts der nächsten Generation der europäischen Versicherungsregulierung	784	<b>Future Readiness (Kolumne)</b>	
- Digitale Direktvertriebsmodelle und schnelle Prozesse sind gut fürs Image	442	- Herausforderungen der einzelnen Wertschöpfungsstufen der Assekuranz	43
- Digitale Fabrik für die Schadenbearbeitung	709	- Warum sich das Produktmanagement öffnen muss	99
- Digitale Skepsis – verlieren Europas Versicherer den Anschluss bei den Megatrends?	710	- Wie modernes Recruiting für den Vertrieb aussieht	166
- Digitale Transformation und Kundenzufriedenheit in der deutschen Versicherungswirtschaft: Eine Analyse der Pressemitteilungen	640	- Warum die Kapitalanlage immer mehr zum USP von Versicherern wird	233
- Digitale Wiedergeburt der Allfinanz	132	- Digitalisierung, Krise, Zukunft - Evolution im Betrieb	301
- Digitalisierung der Industrieversicherung: Der große Sprung nach vorn	625	- Personal- und Organisationsentwicklung – wie etabliert man langfristig Veränderungsbereitschaft?	437
- Digitalisierung und verhaltensbasierte Angebote transformieren die Lebensversicherung	666	- Die Rolle der Compliance – Nachhaltigkeit ist das neue Solvency II	511
- Disruption ade? Aspekte der digitalen Transformation in der Versicherungswirtschaft (II.)	28	- Die Entwicklung der IT von der Automatisierung zur Gestalterin in der Versicherungswirtschaft	577
- Erfolg mit KI: Ein Blick auf die Einsatzmöglichkeiten und auf französische Erfolgsrezepte	250	- Wie gläsern darf und muss der Kunde sein?	693
- Erfolgreich digitalisieren: Von der hybriden Beratung bis zum Online-Vertragsabschluss	484	- Future Readiness: Ein stetiger, spannender, aber auch fordernder Prozess	745
- Grundsätzliche Anforderungen an ein Rückversicherungs-Administrations-System: Die Rückversicherungs-Lösung ProRis blue und die Nutzung von Blockchain	683	<b>Haftpflicht</b>	
- Herausforderung Online-Portale und Apps: Identitäts- und Zugriffsmanagement gewinnt an Bedeutung	248	- Claims-made: Eine Lösung zur Versicherbarkeit von Krankenhausrisiken in der Haftpflichtversicherung?	756
- Homeoffice – das Ende der Versicherungsfabriken? Neue Digitalisierung im Finanzdienstleistungssektor: Ergebnisbericht zu einem Forschungsvorhaben	21	- Die Hartmarktphase geht weiter: Sanierung in Industrie-Haftpflicht schafft Frust bei den Kunden	73
- Hybride Sales Journey und die Zukunft der Versicherungswirtschaft	748	- Haftungsbegrenzungsklauseln im Maklervertrag	175
- Innovatives Schadenmanagement für das digitale Zeitalter	102	- Social Inflation auf dem Vormarsch	73
- Kooperationen sichern die Zukunft	436	<b>Industrieversicherung</b>	
- Künstliche Intelligenz in der Versicherungswirtschaft – Potenziale und Grenzen	251	- Das Dilemma der Industrieversicherung	69
		- Die Hartmarktphase geht weiter: Sanierung in Industrie-Haftpflicht schafft Frust bei den Kunden	73
		- Digitalisierung der Industrieversicherung: Der große Sprung nach vorn	625

- Industrieversicherung: "Ermüdend und frustrierend" (GNVW)	164	<b>Kfz-Versicherung</b>	
- Makler als Gewinner der Sanierung in Industrie	402	- Angriff auf das Geschäftsmodell der Autoversicherer	435
- Risikomanagement für die Fabrik der Zukunft	781	- Corona: Kfz mit hohen technischen Gewinnen	296
- Schlechte Stimmung in der Industrie (GVNW)	234	- Die Fahrerschutzversicherung	55
		- Erfolgreiche Ökosysteme und vollautomatische Kfz-Schadenregulierung	269
<b>Insurtechs</b>		- Keine Revolution in Kfz – Aber neue Wege bei der Digitalisierung und der Kooperation mit den Herstellern	295
- Die Insurtech-Welle rollt	169	- Kfz: Kampf um die digitale Dominanz	544
- Die Probleme der Insurtechs	773	- Krisengewinner Kfz	338
- Insurtechs im Belastungstest: Erste schwarze Zahlen in Sicht	400	- Mobilität und Kfz-Versicherung weiterentwickeln – und zugleich die Klimakrise entschärfen: Welche Strategien sind möglich? Denkanstöße der K-Tagung 2021	543
- Strategische Partnerschaften – Ein Erfolgsmodell für etablierte Versicherungsunternehmen und InsurTechs?	342,376	- Neuwertversicherung und Kfz-Leasing: Zur Rechtsprechung des Bundesgerichtshofs	180
- Wachstum und Profitabilität im Fokus (Gespräch mit Max Bachem, Co-CEO des Insurtechs Coya)	363	- Telematik: Treiber und Beharrungskräfte	620
		- White-Label-Revolution in der Autoversicherung?	704
<b>IT</b>		- Windfall Profits in Kfz	269
- Datenprojekte scheitern viel zu oft: Entscheider müssen die Risiken kennen und managen	210		
- Herausforderung Online-Portale und Apps: Identitäts- und Zugriffsmanagement gewinnt an Bedeutung	248	<b>Klimawandel</b>	
- Veraltete IT-Systeme als Katalysator für den deutschen Run-off-Markt	401	- Die Flutkatastrophe in Deutschland: Eine Mahnung, dass die Anpassung an den Klimawandel genauso wichtig ist wie die Reduzierung der CO2-Emmissionen	467
- Produktinnovationen und Versicherungs-IT: Von Tankern, Schnellbooten und Beibooten	627	- Klimawandel kann bis zu einem Fünftel des globalen BIP kosten	271
- VAIT 2.0 - Das kommt auf die Versicherungswirtschaft zu	243	- Mobilität und Kfz-Versicherung weiterentwickeln – und zugleich die Klimakrise entschärfen: Welche Strategien sind möglich? Denkanstöße der K-Tagung 2021	543
		- Unterschätztes Risiko Hitzewellen	302
<b>Kapitalanlage</b>			
- Darf es auch ein bisschen mehr sein? Über die Erzielung attraktiver Kapitalerträge im Niedrigzinsumfeld	312	<b>Krankenversicherung</b>	
- Grüne Anleihen: Chancen für institutionelle Anleger	434	- Beitragserhöhungen in der PKV besser begründen	5
- Herausforderung Niedrigzinsen: Neue Wege in der Kapitalanlage für die PKV sinnvoll?	398	- Die PKV im ersten Pandemie-Jahr – Entwicklungstrends der deutschen privaten Krankenversicherung im Jahr 2020	723
- Nachhaltigkeit bei der Kapitalanlage von Versicherungen – Steuerungsimpulse für nachhaltige Immobilienanlagen	370,422	- Die PKV im Jahre 2020 (Surminski-Report)	578
- Quo vadis Kapitalanlage? Custodians und Verwahrstellen als Konstanten in einem herausfordernden Umfeld	764	- Die Zinskrise und die PKV	161
- Warum die Kapitalanlage immer mehr zum USP von Versicherern wird	233	- Hamburger Modell – wie ist die Lage?	75
		- Herausforderung Niedrigzinsen: Neue Wege in der Kapitalanlage für die PKV sinnvoll?	398
<b>Katastrophen</b>		- Hoffnungsträger bKV	438
- "Langfristig können wir Versicherbarkeit nur durch effektives Risikomanagement gewähren"	468	- Krankenzusatz: Mehr Kunden schließen direkt ab	742
- Bumerang-Effekte von Pandemie und Naturgefahren: Risiko und Chance für die Versicherungswirtschaft	681	- Leistungsbezug, Leistungsbearbeitung: Warum Krankenversicherer sich jetzt wandeln müssen	598
- Dauerregen und Flutkatastrophe im Juni 2021: Analyse, Einordnung und Auswirkungen	651	- Mehr Rendite wagen: Beitragssteigerungen mit offensiverer Kapitalanlage abfedern – Wie sinnvoll sind hohe Solva-Quoten in der PKV?	300
- Die Flutkatastrophe in Deutschland: Eine Mahnung, dass die Anpassung an den Klimawandel genauso wichtig ist wie die Reduzierung der CO2-Emmissionen	467	- Nachhaltigkeitsoffensive der PKV	398
- Elementarschäden und Rückversicherung	546	- Neue Wege in der Kapitalanlage für die PKV	95
- Elementarschäden: Pflicht oder nicht?	465	- Ottonova: Im Neugeschäft auf Augenhöhe mit mittelgroßen Versicherern	438
- Opting-Out-Lösung für die Elementargefahren-Deckung	703	- Portabilität der Alterungsrückstellungen in der PKV: Zurück auf der politischen Agenda?	708
- Starkregen und Sturzfluten – eine nach wie vor unterschätzte Gefahr in Deutschland	655	- Reformbedarf beim AUZ	771
- Teures Katastrophenjahr	11	- Sinnvolle Solva-Quoten in der PKV	95
- Tiefer Druck – hoher Schaden. Wie "Bernd" die deutsche Versicherungswirtschaft durcheinander wirbelte	659	- Sozialpolitik: Unter Räubern	547
- Umdenken bei der Elementar-Pflichtversicherung?	509	- Streit um Beitragsanpassungen in der PKV. Rechtsgutachten zum Urteil des OLG Köln	231
		- Weiter teures Neugeschäft in der PKV	41

<b>Lebensversicherung</b>		Schrameier im Gespräch)	694
- Abschaffung des Verrentungszwangs? (Kleinlein/Zielke)	395	- Riester-Schwund	473
- Alles auf einen Blick: Die Digitale Rentenübersicht kommt	207	- Rückzug aus den Garantien	432
- Altersvorsorge: Geht es nicht ohne Obligatorium?	130	- Run-offs im deutschen Lebensversicherungsmarkt – Bestandsaufnahme und empirische Analyse	416,452
- Asset Intensive Rückversicherung – eine "eierlegende Wollmilchsau" für Lebensversicherungsunternehmen?	663	- Solvency II-Review: "Berechtigte Hoffnungen" für die deutschen Lebensversicherer?	199
- Deckel mit Nebenwirkungen	96	- Stagnation im Run-off-Lebensversicherungsmarkt – Neue Impulse durch Solvency-II-Review?	162
- Der Preis der Garantie – Wie berechtigt ist die Kritik an der Riester-Rente?	105	- Streitkultur in der Lebensversicherung	8
- Der Status der Lebensversicherung, die zukünftige Rentenpolitik und die Rolle der Politiker	359	- Trotz Corona und Zinskrise weiter auf Rekordniveau: Die ZfV-Umfrage zum Neugeschäft der Lebensversicherer 2020	195
- Die Aktien-Lebensversicherung in der ersten und dritten Schicht	396	- Weiter ein Kostenproblem in der Lebensversicherung	431
- Die Top 12-Lebensversicherer im Jahres- und Vierjahresvergleich (Weinmann-Studie)	551,599	- Wert in klassischen Lebensversicherungsbeständen realisieren: Balance Re: Neue Rückversicherungslösung für Lebensversicherungsportfolien	662
- Die Top 8-Versicherungsvereine – auch im Vergleich zu den Top 12-Anbietern	750	- Wie hältst Du es mit den Einmalbeiträgen?	264
- Digitaler Vorsprung treibt das Wachstum: (LV 1871-Vorstandschef Wolfgang Reichel im Gespräch)	743	- Wie hoch darf der Rechnungszins sein?	42
- Digitalisierung und verhaltensbasierte Angebote transformieren die Lebensversicherung	666	<b>Makler</b>	
- Ein Vier-Punkte-Programm für den GDV, um nicht aus der privaten Altersvorsorge gedrängt zu werden	263	- Angriff von Amazon	617
- Einmalbeitragsgeschäft: Wachstumsmotor mit Risiken und Nebenwirkungen	128	- Datenschutz und Maklerpools: Wann droht angebundenen Versicherungsmaklern ein kräftiges Bußgeld?	81
- Endes des Einmalbeitragsbooms?	504	- Der Widerruf der Erlaubnis für Versicherungsmakler und Erfolgchancen beim Vorgehen dagegen	245
- Entwicklung des Neugeschäftes der Lebensversicherer (Beilage ZfV 7/21)		- Forderungen der Makler zur Zukunft der Kreditversicherung	10
- Epochaler Umbruch in der Altersvorsorge (Politische Pläne zur Bundestagswahl)	395	- Haftungsbegrenzungsklauseln im Maklervertrag	175
- Gezeichnet von der Zinskrise: Sinkende Überschüsse, stabiles Geschäft – Die Kennzahlen der 50 größten Lebensversicherer im ZfV-Ranking	503	- Konkrete Handlungsempfehlungen zur Off-VO ("Nachhaltigkeits-VO") und die Fragen zur Vermeidung der Maklerhaftung bei Versicherungsanlageprodukten	142
- Hohe Schäden in der Lebensversicherung durch Corona-Übersterblichkeit	129	- Makler als Gewinner der Sanierung in Industrie	402
- Ist anderswo das Gras immer grüner? Die kapitalgedeckte Rente in Schweden	339	- Makler im Höhenflug	692
- Jahresabschlussanalyse deutscher Lebensversicherer in der Nullzinsphase	444,518	- Makler: Zur Größe verdammt?	470
- Lebenserwartung steigt nach Corona wieder an	434	- Maklermarkt vor dem Umbruch?	65
- Lebensversicherung und ESG: Ein schwieriger Transformationsprozess. Umbau des Deckungsstocks, Chance für neue Anbieter – Ein Gespräch mit Heiko Faust und Martin Stenger	707	- Nachhaltigkeit als Beratungsherausforderung für Makler	272
- Mut zur Gestaltung – Über die Bedeutung von Reformen in der Altersvorsorge	308	- Übertragung und Bewertung von Maklerbeständen: Einfach – praktisch – gut	632,695
- Neuer Schub für den Lebensversicherungs-Run-off? Externe Abwickler mit hohen Erträgen – Wieder politischer Druck auf das Geschäftsmodell möglich	741	<b>Nachhaltigkeit</b>	
- Ottonova geht in die Lebensversicherung	623	- Auf dem Weg zu einem nachhaltigen Reporting: Rückschlüsse der Empfehlung der EFRAG Task Force	241
- PEPP kommt – nur im Online-Vertrieb?	266	- Die Rolle der Compliance – Nachhaltigkeit ist das neue Solvency II	511
- Politik: Radikaler Umbau der Altersvorsorge	621	- Konkrete Handlungsempfehlungen zur Off-VO ("Nachhaltigkeits-VO") und die Fragen zur Vermeidung der Maklerhaftung bei Versicherungsanlageprodukten	142
- Provisionsdeckel, Riester-Rente, Vermittleraufsicht – steht die Branche am Ende mit leeren Händen da?	204	- Lebensversicherung und ESG: Ein schwieriger Transformationsprozess. Umbau des Deckungsstocks, Chance für neue Anbieter – Ein Gespräch mit Heiko Faust und Martin Stenger	707
- Ranking: Die 50 größten Lebensversicherer und ihre Kennzahlen	487, 505	- Nachhaltigkeit als Beratungsherausforderung für Makler	272
- Riester hat Zukunft (Interview Martin Gräfer)	202	- Nachhaltigkeit bei der Kapitalanlage von Versicherungen – Auswirkungen aus dem EU Green Deal auf die Assetklasse Immobilien	370,422
- Riester ist weiter machbar (Gespräch mit Volkswohl Bund-Chef Dietmar Bläsing)	334	- Nachhaltigkeit/ESG im Versicherungssektor – rechtliche Vorgaben und praktische Herausforderungen	715
- Riester: Das Ende ist nah	193	- Nachhaltigkeit: Versicherer lassen Positionierungschancen ungenutzt	546
- Riester: Rettungsanker Honorarberatung?	357		
- Riester-Boom zum Jahresende (WWK-Vorstandschef Jürgen			

- Nachhaltigkeitsberichterstattung im Umbruch – eine qualitative Inhaltsanalyse bei Versicherungsunternehmen	636	keits-VO") und die Fragen zur Vermeidung der Maklerhaftung bei Versicherungsanlageprodukten	142
- Nachhaltigkeitsoffensive der PKV	398	- Leistungskürzung in der Betriebsschließungsversicherung wegen staatlicher Finanzhilfen?	447
- Regulatorische Pflicht oder strategischer Schachzug – was treibt Versicherer zu mehr Nachhaltigkeit an?	48	- Nachhaltigkeitsbezogene Offenlegungspflichten für Versicherer und Vermittler	719
- Run-off-Treiber ESG?	573	- Neuwertversicherung und Kfz-Leasing: Zur Rechtsprechung des Bundesgerichtshofs	180
- Treiber oder Getriebene? Der Umgang der Versicherer mit dem Thema Nachhaltigkeit	575	- Staatshaftung und Corona – Muss der Staat bei Betriebschließungen zahlen?	113
- Versicherungswirtschaft im ESG-Kontext: Die Herausforderung nachhaltiger Exzellenz - "Assistance-Barometer" 2021: Versicherer als Vorreiter einer ESG-konformen Finanzdienstleistungswirtschaft	512	- Warum Versicherungsleistungen gegenüber Unternehmern mit neun Prozentpunkten über dem Basiszinssatz zu verzinsen sind	762
		- Weil nicht sein kann, was nicht sein darf: Das BaFin-Merkblatt zum Sondervergütungs-/Provisionsabgabeverbot	51
<b>Personal/Betriebsorganisation</b>		- Wettbewerbsverbote des Geschäftsführers	793
- Outplacement: Wie Versicherungsunternehmen den unvermeidlichen Personalumbau professionell und positiv gestalten können	494		
- Personalsoftware erfolgreich in Versicherungsunternehmen einsetzen	645	<b>Risikomanagement</b>	
- Wie modernes Recruiting für den Vertrieb aussieht	166	- Anforderungen an ein Risikomanagement-Tool – Erkenntnisse aus der Befragung mittelständischer Risikomanager	304
<b>Rangfolgen / Rankings</b>		- Corona-Lehren für Solvency II und das Risikomanagement	131
- Beilage Entwicklung des Neugeschäftes der Lebensversicherer 2020 (ZfV 7/21)		- Flutkatastrophe: "Langfristig können wir Versicherbarkeit nur durch effektives Risikomanagement gewähren"	468
- ZfV Ranking: Die 50 größten Lebensversicherer		- Risikomanagement 4.0 - Orientierungshilfe für den Mittelstand	542
- Nach gebuchten Bruttobeiträgen	487	- Risikomanagement für die Fabrik der Zukunft	781
- Nach Bestand	488	- Solvency II und die Pandemie: Wieviel taugt das Risikomanagement der Versicherungswirtschaft?	71
- ihr Gesamtüberschuss, ihre RfB-Zuweisung und ihre Zinszusatzreserve	505	- Systemausfälle und Datenschutzverletzungen: Cyber ist das höchste Risiko für Finanzinstitute	303
- ihre Kostenquoten und ihre Nettoverzinsung	506	- Von intelligenter Schadenprävention bis Subskriptionsmodell: Neue Wege für das Risiko- und Versicherungsmanagement in der digitalen Transformation	409
- Die PKV im Jahre 2020 (Surminski-Report)	578		
- Die Top 12-Lebensversicherer im Jahres- und Vierjahresvergleich (Weinmann-Studie 2021)	551,599		
- Die Top 12-Versicherungsvereine im Vergleich (Weinmann-Studie 2021)	750		
- Die 50 größten Schadenversicherer	705		
		<b>Rückversicherung</b>	
<b>Recht</b>		- Asset Intensive Rückversicherung – eine "eierlegende Wollmilchsau" für Lebensversicherungsunternehmen?	663
- "Bayrische Lösung" für die Betriebsschließungsversicherung auf dem Prüfstand des geltenden Rechts	488,526	- Bumerang-Effekte von Pandemie und Naturgefahren: Risiko und Chance für die Versicherungswirtschaft	681
- "Mutige, schnelle und selbstständige Aufsicht wird künftig erschwert": Kritik der BaFin am Urteil des VGH Kassel zur Miss-brauchsaufsicht - eine Diskussion über die Zukunft der Aufsicht	100	- Cyber heute – Risiko, Chance, oder Beides?	678
- Betrugsstrafrechtliche Risiken bei vertriebsbezogenen Aussagen über das Nichtbestehen von Versicherungsschutz am Beispiel der sog. "Bayerischen Lösung"	215	- Cyberrisiken in der Rückversicherung – Versicherbar auf parametrischer Basis und durch künstliche Intelligenz?	673
- BSV: Anmerkung zu OLG Stuttgart Az. 7 U 351/20 v. 15.02.2021	213	- Dauerregen und Flutkatastrophe im Juni 2021: Analyse, Einordnung und Auswirkungen	651
- Das Finanzmarktintegritätsstärkungsgesetz (FISG) und die Auswirkungen für Versicherungsunternehmen	349	- Digitalisierung und verhaltensbasierte Angebote transformieren die Lebensversicherung	666
- Das Provisionsverbot: Verfassungs- und europarechtliche Grenzen – anreizkompatible Alternativen	522,562	- Elementarschäden und Rückversicherung	546
- Datenauslesen als Kavaliere-Delikt?	379	- Großbatteriespeicher – Probleme und Hinweise zum Underwriting	686
- Der Widerruf der Erlaubnis für Versicherungsmakler und Erfolgchancen beim Vorgehen dagegen	245	- Grundsätzliche Anforderungen an ein Rückversicherungs-Administrations-System: Die Rückversicherungs-Lösung ProRis blue und die Nutzung von Blockchain	683
- Die Haftung bei Insolvenzverschleppung nach der Neuregelung in § 15b Insolvenzordnung	285	- Rückversicherung trägt zur Finanzmarktstabilität bei (Symposium TH Köln)	337
- Haftungsbegrenzungsklauseln im Maklervertrag	175	- Starkregen und Sturzfluten – eine nach wie vor unterschätzte Gefahr in Deutschland	655
- Konkrete Handlungsempfehlungen zur Off-VO ("Nachhaltig-		- Tiefer Druck hoher Schaden. Wie "Bernd" die deutsche Versicherungswirtschaft durcheinander wirbelte	659
		- Warranty & Indemnity Insurance in the COVID Era	690

- Wert in klassischen Lebensversicherungsbeständen realisieren: Balance Re: Neue Rückversicherungslösung für Lebensversicherungsportfolien	662	- Solvency II und die Pandemie: Wieviel taugt das Risikomanagement der Versicherungswirtschaft?	71
- Zedentengespräche 2021 – Welche Marktdaten sind für Kompositversicherer und ihre Rückversicherer nützlich?	23	- Solvency II zwischen Ideal und Wirklichkeit	37
		- Solvency II-Review 2020 – Ein Überblick	566,608
		- Solvency II-Review: "Berechtigte Hoffnungen" für die deutschen Lebensversicherer?	199
		- Wettbewerbsverbote des Geschäftsführers	793
<b>Run-off</b>		<b>Vertrieb</b>	
- Neuer Schub für den Lebensversicherungs-Run-off? Externe Abwickler mit hohen Erträgen – Wieder politischer Druck auf das Geschäftsmodell möglich	741	- Angriff von Amazon	617
- Portfoliobereinigungen und Run-off-Spekulationen	623	- Beratung nach DIN-Norm ist ein Instrument, um politischen Druck von den Vermittlern zu nehmen	333
- Run-offs im deutschen Lebensversicherungsmarkt – Bestandsaufnahme und empirische Analyse	416,452	- Corona trifft die Vermittler – aber nicht alle	440
- Run-off-Treiber ESG?	573	- Covid-19 als Katalysator für den digitalen Vertrieb	170
- Stagnation im Run-off-Lebensversicherungsmarkt – Neue Impulse durch Solvency-II-Review?	162	- Das Provisionsverbot: Verfassungs- und europarechtliche Grenzen – anreizkompatible Alternativen	522,562
- Treiber oder Getriebene? Der Umgang der Versicherer mit dem Thema Nachhaltigkeit	575	- Deckel mit Nebenwirkungen	96
- Veraltete IT-Systeme als Katalysator für den deutschen Run-off-Markt	401	- Der Einfluss der Vermittler auf die Risk Journey von KMU	746
		- Digitale Direktvertriebsmodelle und schnelle Prozesse sind gut fürs Image	442
		- DIN 77235: Allfinanz jetzt auch bei der Gewerbeberatung?	367
		- Evaluierung: Hält die IDD, was sie versprochen hat?	12
		- Hannemann, geh Du voran! Kommentar zur Finanzanalyse-Norm DIN 77	230 365
		- Hybride Sales Journey und die Zukunft der Versicherungswirtschaft	748
		- IDD-Bildungszeit: Beratungsqualität braucht mehr als Fachwissen	336
		- IDD-Evaluierung: Vergütungssysteme vergessen? Zur Zukunft des persönlichen Versicherungsvertriebs	236
		- Kein Boom des Online-Vertriebs durch Corona	72
		- Nachhaltigkeitsbezogene Offenlegungspflichten für Versicherer und Vermittler	719
		- PEPP kommt – nur im Online-Vertrieb?	266
		- Provisionsdeckel, Riester-Rente, Vermittleraufsicht – steht die Branche am Ende mit leeren Händen da?	204
		- Unerlaubte Anreizsysteme im Vertrieb – BVK droht juristische Konsequenzen an	624
		- Vermittler im Angriffsmodus: Wie soll künftig der Vertrieb organisiert werden?	360
		- Vom Wert des persönlichen Vertriebs	264
		- Weil nicht sein kann, was nicht sein darf: Das BaFin-Merkblatt zum Sondervergütungs-/Provisionsabgabeverbot	51
		- Welche Bildungsinhalte anrechenbar sind	134
		- Wie modernes Recruiting für den Vertrieb aussieht	166
		- Zielgruppe Ruheständler: Eine Chance für Versicherer	560
<b>Sachversicherung</b>			
- Das Zinsträgermodell als Grundlage der Kostenträgerstückrechnung des Kompositversicherers	765		
- Der Mensch wird im Mittelpunkt des Schadenmanagements stehen	362		
- Die 50 größten Schadenversicherer nach gebuchten Bruttobeiträgen	706		
- Digitale Fabrik für die Schadenbearbeitung	709		
- Heilsbringer Gewerbe-geschäft?	739		
- Innovatives Schadenmanagement für das digitale Zeitalter	102		
- Komposit-Geschäft 2020: So schön wird es erstmal nicht wieder. Die 50 größten Schadenversicherer im ZIV-Ranking	704		
- New or Normal? Ein Reality-Check zum Digitalstatus des Schadenmanagements deutscher Versicherer	306		
<b>Solvency II</b>			
- Corona-Lehren für Solvency II und das Risikomanagement	131		
- Die Rolle der Compliance - Nachhaltigkeit ist das neue Solvency II	511		
- Eine vergleichende Analyse von Solvenzquoten und Ratings – Update 2021	787		
- Sinnvolle Solva-Quoten in der PKV (Zielke-Studie)	95		

## AUTOREN

Adler, Oliver	627	Jonen, Henning	625	Rodenberg, Michael	306
Aigner, Dieter	23	Jost, Theresa	304	Roezer, Viktor	467
Altenähr, Volker	400	Jürgensonn, Dr. Insa von	370,422	Rohlfs, Prof. Dr. Torsten	735,787
Altuntas, PD Dr. Muhammed	640	Kai Prestinari	329	Röllli, Franziska	598
Arlinghaus, Prof. Dr. Julia	781	Kaya, Hüseyin	878	Römer, Florian	304
Armbrüster, Prof. Dr. Christian	715	Keil, Thorsten	105,207,308,339	Römer, Thorben	655
Attanasio, Patrick	645	Kindervater, Wolf	51	Ronken, Leo	686
Backes, Christian	486	Kissing, Dr. Philipp	312	Röpke, Romina	787
Becker, Prof. Dr. Christian	215	Klimpel, Stefan	312	Rösgen, Prof. Dr. Klaus	370,422
Beenken, Prof. Dr. Matthias	134,272,440,746	Knappe, Julian	480	Ruppenthal, Tom	138
Bergbauer, Dr. Annika	210	Kolb, Andreas	405	Schiergens, Dr. Tobias	314
Boduch, Diana	301	Kolm, Peter	629	Schlundt, Florian	413
Boels, Dr. Robert	285,316,793	Kreulich, Dr. Josef	627	Schmidt-Gallas, Dr. Dirk	170,403
Böffel, Lukas	566,608	Krohn, Lars	347	Schober, Matthias	48,233
Böhme, Elena	611	Kühn, Andrea	666	Schönfelder, Daniel	113,245
Brachmann, Prof. Dr. Harald	58,765	Lach, Dr. Helge	12	Schwintowski, Prof. Dr. Hans-Peter	213,447,488,522,526,562,362,695,719
Brobeil, Laura	342,376	Laroche, Jean-Michel	171	Seliger, Dr. Dieter Markus	46
Buck, Dr. Heiko	349	Lerch, Kathleen	362	Skorna, Dr. Alexander C. H.	409
Burnath, Jan	480	Lindinger, Joshua	171	Stark, Prof. Dr. Gunnar	444,518
Dirks, Jörg	673	Linnenbrink, Prof. Dr. Lukas	440	Stark, Prof. Dr. Gunnar	444,518
Ebel, Dr. Ulrich	659	Lohbeck, Anne	681	Surminski, Dr. Marc	578
Effing, Maximilian	403	Lüger, Reinhardt	134	Surminski, Dr. Swenja	467
Erdmann, Dr. Michael	21,236,367	Maiberger, Anja	764	Timmermann, Oliver	142,175,379
Everiss, Mark	690	Maier, Sabine	55	Toomey, Dennis	78
Ferber, Alexander	277	Messmer, Daniel	681	Vollmer, Andreas	440
Finkelnburg, Dr. Moritz	167	Michaelis, Stephan	81,113,142,175,245,522	Wagner, Dr. Thorsten	663
Fischer, Jean-Pierre	683	Möbius, Prof. Dr. Christian	413,452	Waschau, Ronny	108
Friese, Benjamin	148	Müller, Kirsten	511	Weber, Roland	547
Gasteier, Claire	75	Müller, Sven	243	Weinmann, Prof. Dr. Hermann	263,359,396,551,599,750
Geppert, Torben	636	Müller-Delius, Harald	81	Widmer Dr. Urs	314
Göbmann, Dr. Gerrit	640	Müller-Reichart, Prof. Dr. Matthias	512	Wietfeld, Heinz	442
Grandt, Miguel	778	Nemeth, Nathalie	171	Wolff-Marting, Vincent	577
Gudehus, Heinrich	28	Neusius, Prof. Dr. Thomas	75,723	Wulff, Erich	494
Gündel, Franz	362	Niemczyk, Marie	48	Zehethofer, Gerhard	248
Habel, Patrick	484	Niendorf, Uta	748	Zeidler, Prof. Dr. Hans-Wilhelm	272,365,362,695
Hanus, Kai	243	Noll, Ralph	784	Zhang, Bei	611
Harms, Jannik	777	Oberländer, Herbert	598	Zielke, Dr. Carsten	241,272
Hartung, Prof. Dr. Thomas	342,376	Palmberger, Dr. Herbert	180	Ziller, Aljoscha	711
Heim, Prof. Dr. Jörg-Rafael	632	Prestinari, Kai	560	Zimmerlin, Fabian	413,452
Helfer, Katharina	251	Reiniger, Gero	250	Zimmermann, Manuel	409
Henrique, Marco	678	Rieckhoff, Robert	301	Zwack, Dr. Thomas	710
Horn, Alexander	210	Ringel, Jens	43		
Jäger, Dr. Stefan	280	Robers, Prof. Dr. Diane	405		