

Wirtschaftskommentar	Druck auf das Geschäftsmodell Run-off	497
Lebensversicherung	Ein Jahr der Extreme	
	Die Kennzahlen der Lebensversicherer im ZfV-Ranking	499
	ZfV-Ranking: Die 50 größten Lebensversicherer	
	– Gesamtüberschuss, RfB und ZZR	500
	– Kostensätze und Nettoverzinsung	502
	Nachhaltige Kapitalanlage und Versicherer	504
Assekuranz aktuell	Chatbots – Künstliche Intelligenz und ihre Grenzen	
	Warum der persönliche Kontakt im Vertrieb notwendig ist	506
	Cyber-Kooperation	506
	Bernhard Lang	
	Beyond insurance: Neue Märkte für Versicherer	507
	Offene Flanke der PKV geschlossen	508
	Ottanova mit neuer Tarifgeneration	508
	BMW ordnet Versicherungsgeschäft neu	508
	New School of Insurance – Digital Impacts (8): Virtuelle Welt meets intangible Sicherheit	509
Kapitalanlage	Dr. Holger Dietz / Christian Eck	
	Dynamische Hybridprodukte im Niedrigzinsumfeld – Herausforderungen und Lösungsansätze	510
Aufsicht	Dr. Axel Wehling	
	Engen die MaGO die Geschäftsorganisation der Unternehmen unzulässig ein?	
	Ist die aktuelle Handhabung mit dem Proportionalitätsprinzip vereinbar?	
	Gleichzeitig: Welche Rechtsverbindlichkeit haben MaGO und MaIT (VA)?	513
Vertrieb	Roman Vetter / Prof. Dr. Christian Möbius	
	Zukunftskonzept für die Ausschließlichkeitsorganisation	515
	Thomas Scholl	
	Personalmanagement im Vertrieb: Der Ruf nach Freiheit	519
M&A	Dr. Heiko Buck	
	Grundlagen für erfolgreiche M&A-Transaktionen bei Versicherungs- und Maklerunternehmen	520
Gesellschaften	Aon	525
	Ecclesia	525
	Ergo	525
	HDI Global	526
	Marsh	526
	myLife	526
	Nürnberger	527
	Verein Hanseatischer Assekuradeure	527
Willis Towers Watson	527	
Impressum		528