

Wirtschaftskommentar	Jahr der Kostenfrage	1
Assekuranz aktuell	Das Versicherungsjahr 2019 – ein Rückblick	3
	In der Zinsfalle: Kosten senken oder Garantien reduzieren?	6
	Prozesse sind die neue Währung im Maklermarkt"	6
	Silent Cyber: Transparente Beschränkung der Deckung als Antwort auf die Marktunsicherheit?	7
	Cyber-Bedrohungen 2020: Fortgeschrittene KI und intelligente Desinformation gegen Cyber-Kriminelle	8
	Wachstumsmarkt Naturkatastrophen	9
	China: Künftig auch Nr. 1 bei Insurtechs?	10
Lebensversicherung	Dr. Kay Schaumlöffel Welche Kosten tragen die Kunden deutscher Lebensversicherer?	11
Organisation	Nils Heise / Johannes Frank / Dr. Stephan C. Maier Versicherer im unternehmerischen Spannungsfeld: Warum strukturelle Trägheit zum Risiko wird und weshalb die Transformation hin zu einer agilen Organisation unabdingbar ist Sechs Erfolgsfaktoren für die Organisationsentwicklung in der Assekuranz	17
	Rebecca Böhler / Prof. Dr. Christian Möbius Vom Helfer in der Not zum Helfer im Alltag? Business Ökosysteme in der Versicherungswirtschaft (I.)	20
Rückversicherung	Alwin W. Gerlach Suche nach Balance zwischen Umbruch und Kontinuität	23
	Dieter Aigner Zedentengespräche 2020 – Welche Marktdaten sind für Kompositversicherer und ihre Rückversicherer nützlich?	24
Gesellschaften	AXA	29
	Bayerische	29
	Ergo	30
	Ideal	30
	Gothaer	30
	Munich Re	31
	Nürnberger	31
	Öffentlichen Oldenburg	32
Impressum	32